

# DÉTAILS DE LA FORMATION

## Programme indicatif

# Maîtriser les fondamentaux de la gestion d'entreprise

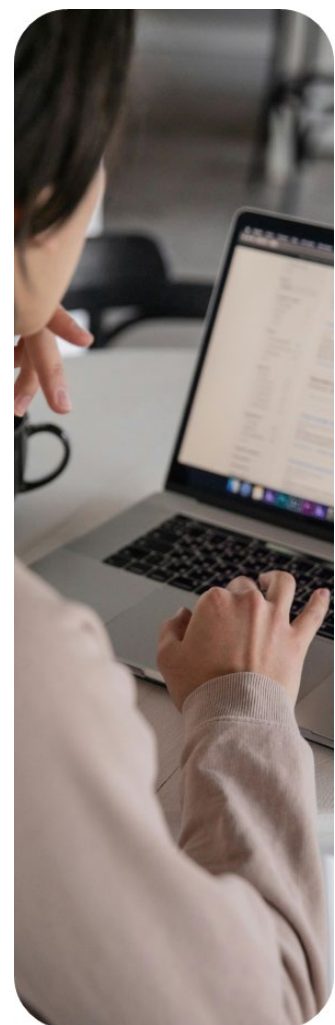
Cette formation permet aux participants de lire, analyser et interpréter les états financiers, renforçant leur capacité à contribuer aux décisions stratégiques de l'entreprise.

## Informations pratiques

- Objectifs : Lire, interpréter et analyser les états financiers d'une entreprise pour appuyer la prise de décision. Calculer, comprendre et exploiter les coûts pour évaluer la rentabilité et optimiser la performance. Construire des outils de suivi et d'aide à la décision pour contribuer efficacement à la gestion d'entreprise.
- Prérequis : aucun formel. Une pratique régulière des outils bureautiques est souhaitée.
- Aptitudes : Capacité à analyser des bilans et des comptes de résultat. Identification des indicateurs clés de performance financière.
- Durée : 5 jours, soit 35 heures
- Délai d'accès : 2 à 4 semaines après validation administrative
- Méthodes mobilisées : Exposés interactifs, études de cas réels, exercices pratiques d'analyse financière et de calcul des coûts, travail sur tableurs, ateliers collaboratifs. Moyens : salle équipée, paperboard.
- Modalités d'évaluation : quiz en fin de chaque journée, cas pratiques (analyse de bilan, calcul de seuil de rentabilité, tableau de bord analytique).
- Certification : Soutenance devant un jury professionnel dans les 4 mois suivant la formation. Dossier présenté : analyses financières et outils de gestion réalisés pendant la formation. Réussite = délivrance du CCE « Contribuer à la gestion de l'entreprise ».
- Tarif Inter-entreprise: 1890€/participant

## Compétences développées

- Analyser la situation financière de l'entreprise à partir des documents comptables. Évaluer la rentabilité et les coûts, identifier les leviers d'optimisation et proposer des mesures correctives. Concevoir des outils de suivi et d'indicateurs, produire et communiquer les résultats de gestion.
- Accessibilité : locaux accessibles aux personnes à mobilité réduite. Nous vous invitons à nous faire part de vos besoins spécifiques avant le début de la formation si vous êtes en situation de handicap. Nous nous efforcerons d'y répondre au mieux.



# DÉTAILS DE LA FORMATION

## Programme indicatif

1

### ANALYSE FINANCIERE POUR NON-FINANCIERS (2 JOURS)

- Comprendre les documents financiers
  - Découverte du bilan, compte de résultat et flux de trésorerie
  - Identifier les postes clés et leur signification
  - Lire et interpréter les annexes comptables
- Évaluer la performance financière
  - Analyse du compte de résultat : charges, produits, marges
  - Calcul et interprétation des principaux ratios (liquidité, solvabilité, rentabilité)
  - Identifier points forts/faiblesses d'une entreprise
- Étude de cas pratique
  - Lecture et analyse complète des états financiers d'une entreprise réelle ou fictive
  - Élaboration de recommandations stratégiques simples.

### COMPTABILITE ANALYTIQUE & CALCUL DES COUTS (3 JOURS)

- Introduction à la comptabilité analytique
  - Objectifs et concepts clés (charges directes, indirectes, variables, fixes)
  - Méthodes de calcul des coûts : coûts complets, coûts variables, méthode ABC
  - Utiliser les données analytiques pour mieux piloter l'activité
- Évaluation de la rentabilité
  - Calcul du seuil de rentabilité et du point mort
  - Analyse des marges par produit, service ou activité
  - Identifier les activités non rentables et leviers d'amélioration
- Outils de suivi et tableaux de bord
  - Construire un tableau de bord analytique
  - Suivi des coûts et des écarts budgétaires
  - Élaborer un plan de trésorerie prévisionnel simple
- Étude de cas pratique
  - Mise en place d'un tableau de bord analytique pour une PME fictive
  - Analyse des résultats et recommandations de gestion.

2